**โครงการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ และสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ กองแผนงาน**

**ปีงบประมาณ 2555**

**1. ชื่อโครงการ** โครงการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ และสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ กองแผนงาน

**2.** **เจ้าของโครงการ** คณะทำงานสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ กองแผนงาน

**3. ผู้รับผิดชอบ** คณะทำงานสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ กองแผนงาน

4**. หลักการและเหตุผล**

กรมสุขภาพจิตได้นำกระบวนการจัดการความรู้ (Knowledge Management หรือ KM) มาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคน พัฒนางาน และพัฒนาองค์กรอย่างเป็นระบบนับตั้งแต่ช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550 – 2554) โดยมีการดำเนินการต่าง ๆ มาอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การเตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างเชิงระบบทั้งในระดับกรมและระดับหน่วยงาน เสริมสร้างทัศนคติที่ดีต่อการนำกระบวนการจัดการความรู้ไปใช้ พัฒนาและขยายระบบพี่เลี้ยงในการดำเนินงาน พัฒนาศักยภาพด้านการจัดการความรู้แก่บุคลากร บูรณาการกระบวนการการจัดการความรู้กับกระบวนการพัฒนาทางวิชาการต่างๆ และกับงานประจำ ส่งเสริมให้มีการนำความรู้ที่ได้ไปใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อผลักดันความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจทั้งของหน่วยงานและของกรมสุขภาพจิต รวมทั้งมีการประเมินพัฒนาการการจัดการความรู้ของกรมสุขภาพจิตด้วย ซึ่งผลการดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมาดังกล่าว ส่งผลให้บุคลากรกรมสุขภาพจิตทุกระดับ มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำกระบวนการจัดการความรู้ไปใช้อย่างกว้างขวางในระดับหนึ่ง ตลอดจนมีองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานสุขภาพจิตเพิ่มขึ้น และในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 – 2559) กรมสุขภาพจิตยังคงตระหนักถึงความสำคัญของการนำกระบวนการจัดการความรู้มาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคน พัฒนางาน และพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดให้การนำกระบวนการจัดการความรู้มาใช้ เป็นแนวทางหนึ่งภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 คือ การพัฒนาคุณภาพระบบบริหารจัดการสู่มาตรฐานสากล กลยุทธ์ที่ 5.1 : การพัฒนาระบบการนำและการบริหารจัดการองค์กรที่ดี โดยให้มีการพัฒนาระบบการจัดการความรู้เพื่อขับเคลื่อนให้กรมสุขภาพจิตเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น กองแผนงาน จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาระบบการการจัดการความรู้ และสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ กองแผนงาน ประจำปีงบประมาณ 2555 ขึ้น ด้วยมุ่งหวังว่าผลลัพธ์ที่ได้จะช่วยให้บุคลากรกองแผนงานมีพฤติกรรมการแสวงหาความรู้ และนำความรู้ที่ได้จากการแสวงหาความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงาน/ปรับปรุงาน และนำประสบการณ์ ความรู้ที่ได้มาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง จนเกิดเป็นวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ในกองแผนงาน

**5. วัตถุประสงค์**

1. เพื่อพัฒนาระบบการจัดการความรู้
2. เพื่อพัฒานาบุคลากรให้ความรู้เกี่ยวกับการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
3. เพื่อสร้างและส่งเสริมวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ภายในกองแผนงาน

**6. กลุ่มเป้าหมาย**

บุคลากรในสังกัดกองแผนงาน กรมสุขภาพจิต

- 2 -

**8. กิจกรรมการดำเนินงาน**

การดำเนินงานในช่วงเดือนมกราคม – สิงหาคม 2555 ประกอบด้วยกิจกรรมย่อยทั้งหมด 4 กิจกรรม โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานของแต่ละกิจกรรม ดังนี้

**กิจกรรมที่ 1** จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้แก่บุคลากรกองแผนงาน

**กิจกรรมที่ 2** จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประจำเดือน เดือนละ 1 ครั้ง

**กิจกรรมที่ 3** จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในกลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ กลุ่ม/ฝ่าย/ศูนย์ หน่วยงานละ 1 เรื่อง

**กิจกรรมที่ 4** นำเสนอองค์ความรู้ที่ได้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู่ในกลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ ในงานตลาดนัดความรู้ กรมสุขภาพจิต

**9. งบประมาณ**

ใช้งบประมาณจากแผนงานพัฒนาด้านสาธารณสุข ผลผลิตที่ 2 : ประชาชนได้รับบริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 เป็นเงินทั้งสิ้น 53,100 บาท (ห้าหมื่นสามพันหนึ่งร้อยบาทถ้วน) ดังนี้

**กิจกรรมที่ 1** อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (50 คน x 25 บาท x 1 วัน x 2 มื้อ) = 2,500 บาท

- ค่าอาหารว่างกลางวัน (50 คน x 80 บาท x 1 วัน x 1 มื้อ) = 4,000 บาท

- ค่าวิทยากร (1คน x600 บาท x 6 ชม.x 1 วัน) = 3,600 บาท  
 **รวม = 10,100 บาท**

**กิจกรรมที่ 2** จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประจำเดือน เดือนละ 1 ครั้ง

**กิจกรรมที่ 3** จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในกลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ กลุ่ม/ฝ่าย/ศูนย์ หน่วยงานละ 1 เรื่อง

- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม

(50 คน x 25 บาท x 1 วัน x 2 มื้อ x 6 หน่วยงาน) = 15,000 บาท

- ค่าอาหารว่างกลางวัน

(50 คน x 80 บาท x 1 วัน x 1 มื้อ x 6 หน่วยงาน) = 24,000 บาท

**รวม**  = **39,000 บาท**

**กิจกรรมที่ 4** นำเสนอองค์ความรู้ที่ได้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู่ในกลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ ในงานตลาดนัด

ความรู้ กรมสุขภาพจิต

- ค่าวัสดุ/อุปกรณ์ในการจัดทำบอร์ดองค์ความรู้ = 4,000 บาท

**รวม**  = **4,000 บาท**

**รวมเงินทั้งสิ้น = 53,100 บาท**

**(ห้าหมื่นสามพันหนึ่งร้อยบาทถ้วน)**

**หมายเหตุ** ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ทุกรายการและทุกกิจกรรม สามารถถัวเฉลี่ยจ่ายแทนกันได้

- 3 -

**10. ระยะเวลาดำเนินการ**

มกราคม 2555 – สิงหาคม 2555

**11. ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

11.1 บุคลากรให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

11.2 บุคลากรมีพฤติกรรมการเรียนรู้ และเกิดเป็นวัฒนธรรมแห่งการเรียรู้ภายในกองแผนงาน

(นางพรทิพย์ ดำรงปัทมา) (นายวันชัย กิจอรุณชัย)

ประธานคณะทำงานสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ กองแผนงาน ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ผู้เสนอโครงการ ผู้เห็นชอบโครงการ

ผู้อนุมัติโครงการ

**7. กิจกรรม**

**- ในด้านการพัฒนาระบบ ประกอบด้วยการแต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารกรม/หน่วยงาน คณะทำงานซึ่งประกอบด้วยทีมงานที่รับผิดชอบเรื่องการจัดการความรู้สู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ มีการประชุมร่วมกันเพื่อการสื่อสาร การผลักดันร่วมกัน**

**- ในด้านการจัดทำทิศทาง/แนวทางการพัฒนาไปสู่องค์การแห่งการเรียนรู้ ประกอบด้วยการจัดทำวิสัยทัศน์/จังหวะก้าวของการพัฒนางาน เพื่อหน่วยงานนำไปใช้เป็นแนวทางการดำเนินงาน**

**- ในด้านเครื่องมือเพื่อสนับสนุนการพัฒนาไปสู่การเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ เป็นการพัฒนาเครื่องมือโดยการมีส่วนร่วมของหน่วยงาน /การให้หน่วยงานใช้เครื่องมือประเมินตนเองและการวางแผนการปรับปรุงหน่วยงานไปสู่องค์การแห่งการเรียนรู้**

* **ในด้านการพัฒนาบุคลากร เป็นการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญมาให้แนวคิด แนวทางในการพัฒนากรมสุขภาพจิตและหน่วยงานไปสู่ความเป็นเลิศ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **(12.1)**  **ลำดับ/กิจกรรม** | **(12.2)**  **เป้าหมาย**  **(หน่วยนับ)** | **(12.3)**  **กลุ่มเป้าหมาย** | **(12.4)**  **ผลผลิต**  **(รายกิจกรรม)** | **(12.5)**  **งบประมาณ(บาท)** | **(12.6)**  **หน่วยรับผิดชอบ** |
| 1.. จัดประชุมเชิงปฎิบัติการเพื่อจัดทำวิสัยทัศน์ แนวทางการพัฒนาการจัดการความรู้ในช่วงแผน ฯ 11 | 60 คน/1 ครั้ง/3 วัน | - บุคลากรกรมสุขภาพจิต | วิสัยทัศน์ แนวทางการพัฒนาการจัดการความรู้ในช่วงแผน ฯ 11 | ค่าอาหาร/อาหารว่าง 60 คน x 450 บาท x 3 วัน = 81,000 บาท  - ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง 20 คน x 5,000 บาท = 100,000 บาท  - ค่าที่พัก 15 คน x 1200 บาท x 2 คืน = 36,000 บาท  - ค่าวิทยากร 3 คน x1200 บาท x 6 ชม.x 3 วัน = 64,800บาท  - ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 8,200 บาท **รวม 290,000 บาท** | สำนักพัฒนาสุขภาพจิต |
| 2. จัดพิมพ์สื่อเผยแพร่ วิสัยทัศน์ แนวทางการพัฒนาการจัดการความรู้ ในช่วงแผน 11 | 1 เรื่อง/500 ชุด | - หน่วยงานในสังกัดกรม ฯ  - ทีมงานที่รับผิดชอบ  - บุคลากรกรมสุขภาพจิตที่เกี่ยวข้อง | เอกสารวิสัยทัศน์ แนวทางการพัฒนาการจัดการความรู้ในช่วงแผน 11 | **รวม 50,000 บาท** | สำนักพัฒนาสุขภาพจิต |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 3. จัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ กรมสุขภาพจิต (เพื่อร่วมวางแผนการดำเนินงานขับเคลื่อน/ประสานความร่วมมือการติดตามประเมินผล) | 1ครั้ง /40 คน/ 1 วัน | -ผู้บริหารระดับสูง/ผู้บริหารหน่วยงานกรมสุขภาพจิต | - รายงานการประชุม | **- ค่าอาหาร/อาหารว่าง 40 คน x 150 บาท x 1 วัน = 6,000 บาท**  **- ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง 10 คน x 5,000 บาท = 50,000 บาท**  **- ค่าที่พัก 5 ห้อง x 1200 บาท x1 คืน = 6,000 บาท**  **- ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 700 บาท**  **รวม 60,000 บาท 62700** | สำนักพัฒนาสุขภาพจิต |
| 4. จัดประชุมเพื่อชี้แจงแนวทางการพัฒนาการจัดการความรู้ ในช่วงแผน ฯ 11(คณะทำงานและผู้เกี่ยวข้องเพื่อวางแผนการดำเนินงานของหน่วยงาน) | 1ครั้ง /2 วัน /70 คน | - ทีมงานที่รับผิดชอบของหน่วยงานในสังกัดกรมสุขภาพจิต | - จำนวนผู้ร่วมประชุมจากหน่วยงานในสังกัดกรมสุขภาพจิต | - ค่าอาหาร/อาหารว่าง 70 คน x 450 บาท x 2 วัน = 63,000 บาท  - ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง 14 คน x 5,000 บาท = 70,000 บาท  - ค่าที่พัก 7 ห้อง x 1200 บาท x 2 คืน = 16,800 บาท  - ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 2,200 บาท  **รวม 152,000 บาท** | สำนักพัฒนาสุขภาพจิต |
| 5. การประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาการจัดการความรู้สู่ความเป็นเลิศ  6. การประชุมเพื่อพัฒนาแบบประเมินการจัดการความรู้สู่ความเป็นเลิศ(กรมสุขภาพจิต) | 1ครั้ง/ 3 วัน /60 คน  1ครั้ง/3 วัน/50 คน | - ทีมงานที่รับผิดชอบของหน่วยงานในสังกัดกรมสุขภาพจิต  ทีมงานที่รับผิดชอบของหน่วยงานในสังกัดกรมสุขภาพจิต | - จำนวนผู้เข้ารับการอบรม  - ต้นฉบับแบบประเมินการจัดการความรู้สู่ความเป็นเลิศ | - ค่าอาหาร/อาหารว่าง 60 คน x 450 บาท x 3 วัน = 81,000 บาท  - ค่าวิทยากร 3 คน x 1200 บาท x 6 ชม.x 3 วัน = 64,000 บาท  - ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 5,000 บาท  **Iรวม 150,000 บาท**  - ค่าอาหาร/อาหารว่าง 50 คน x150 บาท x 3 วัน = 22,500 บาท  - ค่าวิทยากร 2 คน x 6 ชม x 3 วัน x 600 บาท = 21,600 บาท  - ค่าเอกสาร 900 บาท  **รวม 45,000 บาท** | สำนักพัฒนาสุขภาพจิต  สำนักพัฒนาสุขภาพจิต |
| **7.**.การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินการจัดการความรู้สู่ความเป็นเลิศ | **1 ครั้ง /70 คน/ 2 วัน** | ทีมงานที่รับผิดชอบของหน่วยงานในสังกัดกรมสุขภาพจิต | - หน่วยงานในสังกัดกรมสุขภาพจิตสามารถใช้แบบประเมินได้ | - ค่าอาหาร/อาหารว่าง 70 คน x 450 บาท x 2 วัน = 63,000 บาท  - ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง 14 คน x 5,000 บาท = 70,000 บาท  - ค่าวิทยากร 2 คน x 600 บาท x 6 ชม = 7,200 บาท  - ค่าที่พัก 7 ห้อง x 1200 บาท x 1 คืน = 94,000 บาท  - ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 3,800 บาท **รวม 238,000 บาท** | สำนักพัฒนาสุขภาพจิต |
| 8. การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนการปรับปรุงการจัดการความรู้สู่ความเป็นเลิศ | 1 ครั้ง /70 คน/2 วัน | ทีมงานที่รับผิดชอบของหน่วยงานในสังกัดกรมสุขภาพจิต | - หน่วยงานในสังกัดกรมสุขภาพจิตมีแนวทางในการปรับปรุงการจัดการความรู้สู่ความเป็นเลิศ | - ค่าอาหาร/อาหารว่าง 70 คน x 450 บาท x 2 วัน = 63,000 บาท  - ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง 14 คน x 5,000 บาท = 70,000 บาท  - ค่าวิทยากร 2 คน x 600 บาท x 6 ชม = 7,200 บาท  - ค่าที่พัก 7 ห้อง x 1200 บาท x 1 คืน = 94,000 บาท  - ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 3,800 บาท  **รวม 238,000 บาท** | สำนักพัฒนาสุขภาพจิต |